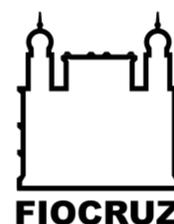




DEZEMBRO DE 2021 | EDIÇÃO 16

JORNAL DA REDE

GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS



Newsletter Oficial da Rede Escritório de Projetos Fiocruz

**CONFIRA O QUE ESTÁ
DENTRO DA EDIÇÃO:**

APRESENTAÇÃO DO
ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO
INSTITUTO DE TECNOLOGIA
EM IMUNOLÓGICOS/BIO-
MANGUINHOS - ASSESSORIA
DE GERÊNCIA DE PROJETOS -
GEPRO - 1 A 5

RETROSPECTIVA REDE 2021 -
6

ENCONTRO DA REDE - 7

ANIVERSARIANTES DO MÊS - 7

**APRESENTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE
PROJETOS DO INSTITUTO DE TECNOLOGIA
EM IMUNOBIOLOGICOS/BIO-MANGUINHOS -
ASSESSORIA DE GERÊNCIA DE PROJETOS-
GEPRO**



Por Vinícius Bezerra, Luiz Gustavo e Bruno Abreu
Equipe GEPRO/BIO-MANGUINHOS

Nota-se que em alguns momentos durante as interações entre os escritórios de projetos, nos encontros e eventos da Rede de Escritórios, que o tema equipe do escritório é muito latente. Isto não é por acaso, pois trabalhar em equipe é um dos fatores para o sucesso de uma organização, a atuação coletiva aumenta o desempenho dos funcionários e favorece a construção de um patrimônio colaborativo: métodos, ferramentas, padrões, relações interpessoais etc.

A equipe do escritório de projetos de Bio-Manguinhos é multidisciplinar, pois facilita a troca de informação, melhora o desempenho das atividades, relações individuais e coletivas, pois todos, (empresa/colaboradores) trabalham focados no mesmo objetivo, o sucesso profissional. Como observado na matéria da última edição (Edição 12 E-Newsletter Rede de Escritórios de Projetos Fiocruz) a equipe da GEPRO foi e é a grande estrela da operação (com cerca de 19 relações de interesse na micro rede).

Uma organização é feita por pessoas, são elas que garantem sua existência e crescimento. O objetivo desta matéria é apresentar de forma resumida os conhecimentos e qualificações da equipe do escritório de projetos de Bio-Manguinhos.

DEZEMBRO DE 2021 | EDIÇÃO 16

EQUIPE GEPRO/BIO-MANGUINHOS



COMPOSIÇÃO DA EQUIPE

A composição de uma equipe é derivada diretamente dos serviços que são prestados no Escritório de Projetos, bem como da maturidade em gerenciamento de projetos da unidade. Em termos gerais, e conforme apresentado na matéria da Edição 12, a GEPRO possui as seguintes atribuições:

- Gerenciar métodos e ferramentas de gerenciamento de projetos para o funcionamento lógico dos projetos e iniciativas estratégicas da Instituição.
- Supervisionar a execução física e financeira dos projetos e iniciativas estratégicas da Instituição;
- Coordenar a captação de recursos para apoiar a execução dos projetos e iniciativas estratégicas da Instituição;
- Formalizar e acompanhar as cartas-compromissos e os contratos junto a Fiotec.

Neste contexto, são observados 4 grandes linhas de atuação: 1 – o acompanhamento dos projetos do portfólio da unidade, a captação de recursos e o método/ a gestão de contratos Fiotec/ a metodologia de gerenciamento de projetos. Desta maneira, derivando os perfis de analistas de projetos, analistas de captação e analistas de metodologia.

Gerente da GEPRO e Substituto



Vinícius
Bezerra



Luiz
Gustavo

A atuação do gerente do escritório é bem ampla e precisa de uma abordagem multidisciplinar, pois além dos conhecimentos em gestão de projetos outros conhecimentos são necessários como: planejamento orçamentário, administração pública, captação de recursos, gestão de pessoas, falar em público, política, clima organizacional, entre outros. O gerente mantém a equipe integrada e delega as demandas do escritório aos analistas.

1.1. Analistas de projeto/ iniciativas e captação

A atuação dos analistas é específica, apesar do conhecimento dos processos e ferramentas das frentes de atuação do escritório: projetos, captação e iniciativas, os analistas são divididos para atender as demandas do EP. Importante salientar que vários tipos de análises são necessários em um escritório de projetos, relatadas a seguir:

Análise de Negócio: prospectar, planejar e gerenciar a implementação de projetos que atendam necessidades do negócio, visando satisfazer as expectativas dos clientes, buscando ampliar a eficiência e eficácia das áreas, administrando a alocação de recursos e equipes envolvidas e permitindo a continuidade das operações e geração de valor para o negócio.

Análise de Projeto: possuir visão integrada dos processos de negócio e ambiente de tecnologias, procurando maximizar a utilização dos recursos tecnológicos disponíveis; e buscar melhores práticas de gestão de projetos, garantindo que os projetos sob sua responsabilidade atendam aos requisitos de prazo, custo e qualidade.

Análise de PMO:

Análise de Processos: analisar e definir métodos e processos de trabalho, estuda tempos e parâmetros, mapeia fluxo das atividades e identifica falhas, a fim de estabelecer estratégias para solução de problemas e propor melhoria contínua dos processos.

DEZEMBRO DE 2021 | EDIÇÃO 16

Métodos e Procedimentos	Gerência de Infra-Estrutura	Gerência de Recursos	Gerência Técnica	Integração com o Negócio
Processos do ciclo de vida e da empresa	Estrutura e organização	Contratação	Coaching	Políticas
Metodologia	Sistemas	Treinamento	Auditoria	Gerência de portfólio
Comunicação e reporte	Análises	Desenvolvimento da carreira	Suporte	Interfaces funcionais
Gerência de stakeholders	Métricas e padrões	Avaliação de performance	Biblioteca e arquivos	Gerência de clientes
Gerência de mudanças	Equipamentos e facilidades	Contratação de parceiros	Competência técnica	Melhoria contínua

Análise Funcional: documentar as necessidades dos clientes (EGP, GP, Gerente de Programa) e processos de interface para desenvolvimento/seleção de sistemas, identifica falhas e oportunidades de melhorias dos processos, levantar requisitos e especificação funcional.

A seguir identificamos os analistas que atuam no escritório com um breve descritivo de suas atuações.

Captação de recursos / Gestão de TED e Fiotec



**Glaucia
Neves**



**Rosangela
Alves**

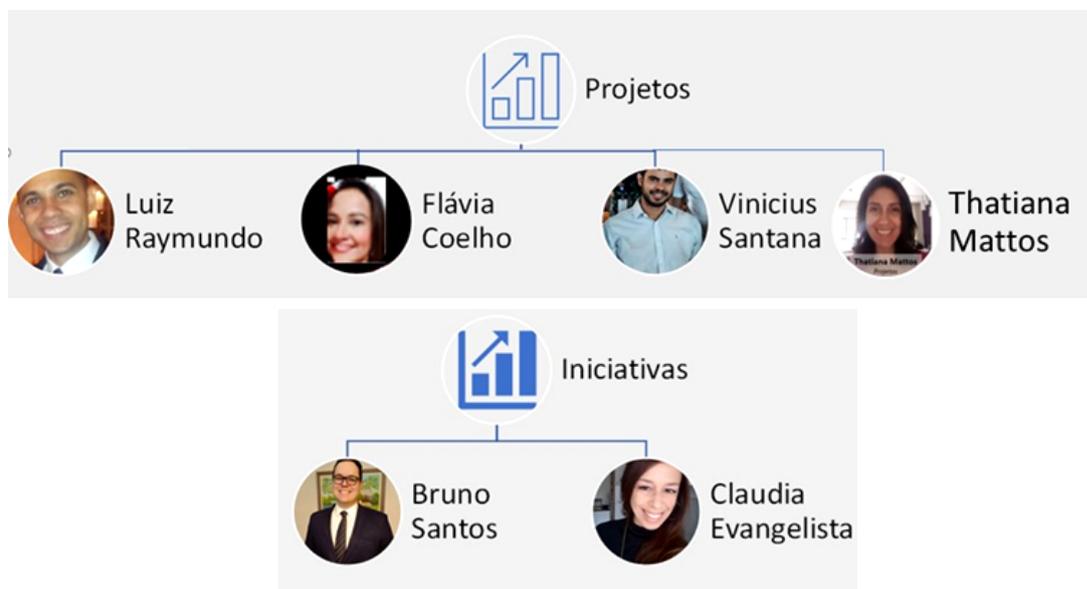
Os analistas dedicados a captação de recursos e gestão de TEDs e Fiotec (formalização, acompanhamento e prestação de contas) atuam tanto na identificação, divulgação de editais e oportunidades de financiamento quanto no acompanhamento das submissões e dos projetos aprovados, prestação de contas até o encerramento. Isso demanda capacidade de identificar as oportunidades e articular com diversos atores para captar o recurso e prestar contas conforme os padrões estabelecidos por cada órgão de fomento. Estes profissionais possuem experiência em captação de recursos, administração pública, política, financiamento público e convênios. Geralmente, consideramos experiência mínima de 4 anos e possuem uma ótima comunicação, habilidade de negociação, organização, bom desempenho sob pressão, iniciativa/ proatividade, criatividade, grande capacidade para resolução de problemas e lidar com situações imprevistas. Os seguintes conhecimentos específicos são desejáveis:

LEI DE INOVAÇÃO - Nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004

LEI DAS FUNDAÇÕES DE APOIO - Nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994

·Financiamento por recursos não reembolsáveis e Emendas Parlamentares

Projetos e Iniciativas



Os analistas dedicados aos projetos e iniciativas (**analistas de projetos e iniciativas**) atuam no acompanhamento dos projetos e iniciativas da unidade e participam destes, desde sua iniciação até o seu encerramento. Estes profissionais possuem experiência em gestão de projetos, administração pública, ferramentas de análise de projetos (MS Project, Excel, PWA, entre outros), metodologias de gestão de projetos entre outros. Geralmente, consideramos experiência mínima de 4 anos e possuem uma ótima comunicação, habilidade de negociação, organização, bom desempenho sob pressão, iniciativa/ proatividade, criatividade, grande capacidade para resolução de problemas e lidar com situações imprevistas.

Adicionalmente, Bio-Manguinhos possui cestas de projetos que requerem conhecimento mínimo específico para viabilizar o acompanhamento e aporte de conhecimento dos analistas nos grupos de processos de gestão. Desta maneira, ao selecionar um profissional para esta atuação consideramos como diferencial ter experiência em:

- Escopos técnicos dos projetos -> Infraestrutura, Desenvolvimento Tecnológico, Transferência Tecnológica ou Estudos Clínicos; e
- Atuação em Escritório de Projetos.

A GEPRO possui também o **analista de metodologia**, que aporta conhecimento mais acentuado em análise de negócio, análise de processos e análise funcional. Este profissional, estabelece e implanta os processos, métodos e ferramentas de gestão de projetos em Bio-Manguinhos, sendo responsável pela melhoria contínua dos processos. Neste contexto, os conhecimentos são similares aos analistas de projetos e iniciativas, complementado com a experiência em implantação de métodos e ferramentas e visão sistêmica da operação do EP.

DEZEMBRO DE 2021 | EDIÇÃO 16

RETROSPECTIVA REDE 2021

O Ano de 2021 foi mais um ano desafiador para todos, no qual tivemos a necessidade de exercitar a nossa resiliência, capacidade de superação e criatividade.

A Rede de Escritório de Projetos da Fiocruz finaliza o ano com 16 Escritórios e 96 profissionais dos escritórios.

Em retrospecto das ações realizadas pela Rede de Escritório de Projetos durante 2021 podemos destacar as capacitações de Emenda Parlamentar e Gestão de Risco, conduzido pela equipe da Escola Corporativa, a construção através do projeto de avaliabilidade das micro e macro Redes de cada escritório, conduzido pela equipe LASER/ENSP e finalizamos o ano com caracterização das tipologias dos escritórios,

Também contamos e agradecemos a participação da Fiotec e ANAC.

Em nossa Newsletter em sua maioria os escritórios trouxeram suas experiências e acrescentaram conhecimento.

Por tudo isso agradecemos a participação e engajamento dos **Escritórios de Projetos da Fiocruz** e de seus **Profissionais** que comprometidos possibilitaram o desenvolvimento das ações que realizamos durante o ano pela Rede.

Finalizamos o ano de 2021 com a consciência de que fizemos o nosso melhor.

Desejamos um 2022 de mais realizações, conquistas e superações, engajados, unidos e seguindo no desenvolvimento de uma gestão pública cada vez mais inovadora e consciente de suas ações!

Um Natal de Muita Luz e Paz para todos!



Mapa com a Localização do
Escritórios de Projetos

16

Unidades

Compõe a Rede EPs
Fiocruz

Bio-Manguinhos, COC, IAM,
IGM, ICC, ILMD, ICICT, ICTB,
ENSP, EPSJV, EPP, INCQS,
IOC, GEREB, IRR e
FARMANGUINHOS

PROFISSIONAIS

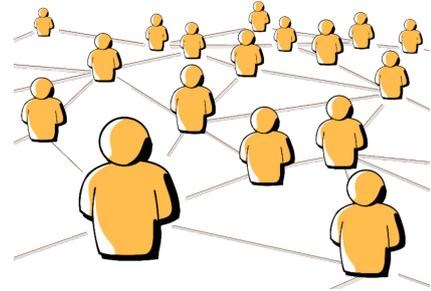
96

DOS ESCRITÓRIOS DE pROJETOS

PRÓXIMOS EVENTOS DA REDE

As ações da Rede de 2021 foram encerradas. Retornaremos a partir de fevereiro de 2022.

Dia 17/02/2022 - início às 14h - Encontro Mensal da Rede



ANIVERSARIANTES MÊS DE DEZEMBRO

02/12 - Iliane Araújo da Costa do IOC

29/12 - Fernanda Nicodemos Pinho Aparicio do INCQS

