

PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DA INOVAÇÃO NA GESTÃO NA ENSP - 2023.

Edital Pólen 01/2023

Rio de Janeiro, 06 de abril de 2023

- 1 - **Objetivo do Edital** - página 1
- 2 - **Condução do Programa** - página 1
- 3 - **A quem se destina** - página 1
- 4 - **Projetos financiáveis** - página 2
- 5 - **Sobre o apoio institucional para aceleração** - página 2
- 6 - **Duração do Programa** - página 3
- 7 - **Quem pode coordenar um projeto, requisitos e compromissos** - página 3
- 8 - **Como se Inscrever** - página 3
- 9 - **Benefícios do Programa** - página 3
- 10 - **Cronograma** - página 4
- 11 - **Módulos de conhecimento** - página 4 e 5
- 12 - **Homologação e avaliação das propostas** - página 6
- 13 - **Classificação dos Projetos** - página 7
- 14 - **Pedidos de Consideração** - página 7
- 15 - **Apresentação e entrega de resultados** - página 7
- 16 - **Temas (competências) dos projetos** - páginas 8 e 9
- 17 - **Disposições finais** - página 10
- 18 - **Quer saber mais?** - página 10

1 - Objetivo do Edital

Selecionar proposta de projetos que apoiem ideias inovadoras nas áreas de Gestão em todas áreas de atuação da ENSP, visando estimular a criatividade, a originalidade científica, tecnológica e fomentando o desenvolvimento de novas soluções para favorecer a inovação na gestão em saúde e promover o desenvolvimento das competências dispostas na Política de Desenvolvimento Institucional e associado a um objetivo estratégico existente no Planejamento Participativo da ENSP.

2 - Condução do Programa

O Pólen - Laboratório de Inovação na Gestão Pública em parceria com o Serviço de Gestão do Trabalho e a Coordenação de Desenvolvimento Institucional da Vice-Diretoria de Desenvolvimento Institucional e Gestão realizarão o processo de seleção, acompanhamento e gerência dos projetos durante todo o ano, incluindo a liberação de recursos financeiros.

3 - A quem se destina

O programa está voltado para trabalhadores em conformidade com a política de gestão e pessoas da ENSP que tenham o interesse em desenvolver projetos inovadores.

Esse trabalhador será denominado após seleção será denominado **líder de projeto**.

Esclarecemos que este edital tem caráter de formação, não influenciando em questão de vínculo de trabalho para fins de promoção e progressão.



4 - Compromissos

O líder de projeto tem como compromisso seguir exatamente o disposto neste edital, comprometendo-se e participar do processo de capacitação e da construção do projeto.

5 - Projetos Financiáveis

Poderão participar deste programa interno de aceleração, no âmbito deste edital, **projetos de inovação na gestão da ENSP** e terão a **vigência de 12 meses: 06 meses para formação e desenvolvimento da solução e 06 meses de mentoria.**

6 - Sobre o apoio institucional para aceleração da Gestão

- O valor por projeto deste edital é de até 10.000,00 (dez mil de reais). Serão para apoiados até 10 (dez) projetos a serem executados em até 6 meses, após o período de formação. O recurso solicitado deve ser discriminado no item orçamento e será avaliado caso a caso, podendo ser aprovado integral ou parcialmente, dependendo da complexidade do projeto.
- Durante a formação, os projetos serão desenvolvidos de forma participativa com as áreas, através de oficinas.
- Somente serão fomentados as soluções dos coordenadores dos projetos selecionados com a formação completa da trilha de conhecimento em Inovação na Gestão.
- Como produto final do projeto podemos ter: um **relato de experiência** ou **artigo publicado**, um **relatório técnico** referente ao projeto **implementado**.

Abaixo os critérios de execução:

O que pode:



- compra de material de consumo
- contratação de serviços Pessoa Jurídica

O que não pode:



- contratação de pessoa Física seja por bolsa, RPA ou CLT
- aquisição de equipamentos



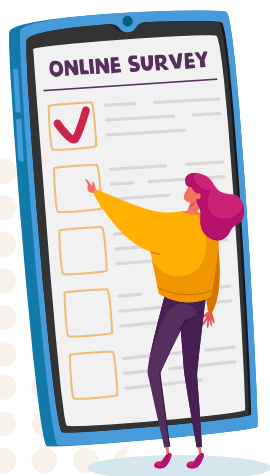


7 - Duração do Programa



Os projetos apoiados pelo programa serão realizados de agosto de 2023 a julho de 2024, tendo duração máxima de 12 (doze) meses.

8 - Como se inscrever



Período de Inscrição: 06/04/2023 a 10/05/2023

Cada projeto deve seguir a estrutura do formulário de Pré Projeto e enviado junto com a autorização da chefia e currículo, via formulário eletrônico.

Acesse o QRcode abaixo para ter acesso aos documentos e formulário de inscrição ou [clique aqui](#).



QR Code documentos e inscrição

9 - Benefícios do Programa



CONEXÃO



CAPACITAÇÃO



COOPERAÇÃO



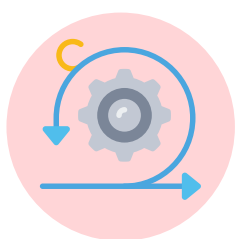
FOMENTO



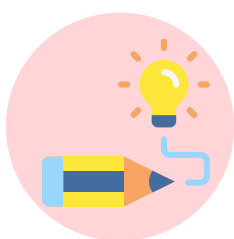
10 - Cronograma



11 - Módulos de conhecimento



Design Sprint



Design Thinking



Técnicas de Facilitação



Criatividade e Inovação no Serviço Público



Linguagem Simples

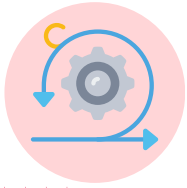




12 - Continuação Módulos de conhecimento

O que é?

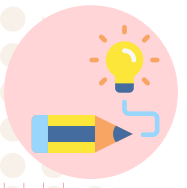
Aplicação



Design Sprint

O Design sprint é um processo para resolver questões críticas por meio de protótipos e testes de ideias e subsidiar a tomada de decisão

Apresentar características do método ágil - ligada a inovação - Design Sprint podendo ser aplicado em casos reais



Design Thinking

O Design Thinking é uma abordagem para solução criativa de problemas no serviço público

Apresentar o método ágil - ligada a inovação - Design Thinking utilizando casos reais como ferramenta de trabalho



Técnicas de Facilitação

Técnicas inovadoras de facilitação de grupos no serviço público

Apresentar conceitos e técnicas para facilitar grupos com exercícios práticos - como conduzir oficinas e reuniões



Criatividade e Inovação no Serviço Público

Apresentação de conceitos, técnicas e ferramentas para estímulo da criatividade e da inovação no Serviço público com exercícios práticos

Reconhecer os conceitos e ferramentas de estímulo a criatividade e aplicar as diversas técnicas e ferramentas para estímulo da inovação no serviço público



Linguagem Simples

Linguagem simples é um estilo de escrita que permite ao leitor entender facilmente o que está escrito e tem por objetivo ser fácil de ler, entender e usar.

Escrever com empatia é essencial para que cada vez mais, possamos gerar entendimento que sejam realmente úteis. Além de ser um movimento que ganha cada vez mais força no governo e que já se tornou obrigatório em muitos Estados.

Cada módulo possui 9h total, divididos 3 dias com 3h de aula - de 13 as 16h



12 - Competências a serem desenvolvidas pelos projetos

Os projetos deverão desenvolver nos profissionais das subunidades as seguintes competências:

Planejamento

Cumprir as estratégias organizacionais tendo por base e elaboração execução e monitoramento do planejamento no modelo de governança democrático.

Geração de Conhecimento

Capacidade de introduzir abordagens e instrumentos que potencializem a geração de conhecimentos e tecnologias em saúde, que fomentem ideias inovadoras e estejam orientadas estrategicamente, por meio de parcerias internas e formação de redes de cooperação nacionais e internacionais.

Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos

Inovar e aprofundar o modelo de gestão democrática e participativa com a ampliação e consolidação de sistema de transparência, prestação de contas interna e externa, minimizando os riscos à integridade pública na toma de decisões gerando maior efetividade e economicidade.

Foco em Resultado

Buscar a execução do planejamento estratégico por meio de metodologias e ferramentas pautadas em metas e indicadores

Inovação na Gestão

Capacidade de implementar soluções inovadoras para o desenvolvimento da gestão a partir do engajamento com a geração de conhecimento

12 - Continuação competências a serem desenvolvidas pelos projetos

Análise de Riscos

Capacidade de propor soluções para minimizar riscos através de análise do planejamento, dos projetos e dos processos de trabalho

Trabalho em Rede

Desenvolver trabalhos colaborativos por meio da construção de parcerias a fim de integrar áreas e ações e estimular o compartilhamento de conhecimentos.

Capacidade Analítica

Analisar e produzir informações para a prestação de contas, transparência e melhoria das suas ações e atividades.

Visão Sistêmica

Ser capaz de estabelecer relações entre os processos de trabalho dos diversos departamentos, Centros e área da ENSP e entender os seus impactos na realização da estratégia e na sociedade.

Planejamento

Foco em Resultado

Gestão do Conhecimento

Trabalho em Rede

Inovação

Gestão de Integridade, Riscos e Controles Internos

Capacidade Analítica

Análise de Risco

Visão Sistêmica

13 - Homologação e avaliação das propostas

Os projetos serão avaliados por um Comitê Institucional.

Critérios que serão analisadas pelo Comitê:



Grau de Inovação

Projetos devem estar em conformidade com o seguinte conceito: "introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo e social que resulte em novos produtos, serviços ou processos ou que compreenda agregação de novas funcionalidades ou características a produtos, serviços ou processos já existentes que possam resultar em melhorias e em efetivo ganho de qualidade ou desempenho (Lei 13.243/2016)".

De 1 a 5: 1- nenhum 2- baixa 3- média incremental 4- alta incremental 5- inovação disruptiva



Abrangência

Potencial de reprodutibilidade na instituição e/ou no campo da gestão.

De 1 a 5: 1- só na área 2- área/departamento 3- entre departamentos 4- vice-direção 5- em toda ENSP



Relevância para Gestão

Alinhamento da proposta aos problemas/desafios e prioridades institucionais que contribuam para os melhores resultados das áreas finalísticas da ENSP.

De 1 a 5: 1- não é objeto do PIP 2- área/departamento 3- entre departamentos 4- vice-direção 5- em toda ENSP



Viabilidade de Execução

Será avaliado se o escopo e as atividades estão bem dimensionados em relação ao cronograma.

De 1 a 5: 1- não dimensionou 2- dimensionou valor ou tempo 5- dimensionou valor e tempo



Competência

Será avaliado a quantidade de competências a serem desenvolvidas.

De 1 a 5: 1- nenhuma competência 2- 1 competência 3- 2 competências 5- mais de 3 competências



Não serão consideradas as propostas em desacordo com as exigências deste edital.

14 - Classificação dos projetos

- A Comissão Institucional fará a classificação em ordem decrescente baseada na Nota Final de cada proposta, conforme avaliações previstas neste edital.
- A Nota Final do projeto de inovação será composta pelo somatório das notas atribuídas à avaliação do projeto, conforme Critérios para análise do projeto de inovação.
- As propostas que obtiverem nota inferior a 50% (cinquenta por cento) da nota máxima da avaliação do projeto serão desclassificadas.
- Na publicação final do resultado estarão aprovados os 10 (dez) primeiros projetos classificados de demais ficarão em lista de espera, em caso de desistência.
- Em caso de desistência, antes do início das aulas, novo projeto poderá ser chamado, seguindo a classificação.
- Em caso de desistência durante a execução financeira do projeto, o recurso gasto deverá ser ressarcido ao Programa.
- Em caso de empate entre duas ou mais propostas, terá preferência, para efeito de desempate:
 - a) obtiver maior nota no critério de avaliação do projeto de inovação;
 - b) relevância para a gestão.

15 - Pedidos de Consideração

- Caberá pedido de reconsideração às propostas não homologadas e não contempladas na divulgação dos resultados parciais.
- O candidato deverá encaminhar pedido de reconsideração à Comissão Institucional, contendo justificativa, através do e-mail polen@fiocruz.br, conforme os prazos estipulados no cronograma.
- A Comissão Institucional não analisará os recursos sem justificativa ou não recebidos no prazo estipulado no respectivo edital.

16 - Apresentação da entrega dos resultados ao final do projeto

Após finalizar o projeto será solicitado um resumo expandido, onde deverão ser descritas as seguintes informações, acerca da realização do projeto:



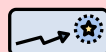
Atividades realizadas



Objetivos alcançados e resultados obtidos



Impactos gerados pelo projeto



Perspectivas



Produções



Referências



17 - Disposições Finais

- Os casos omissos serão resolvidos pela Comissão Institucional.
- A qualquer tempo este edital poderá ser revogado, retificado ou anulado, no todo ou em parte, por motivo de interesse público, sem que isso implique direito à indenização de qualquer natureza.

18 - Quer saber mais?

Em caso de dúvidas ou mais informações envie um e-mail para polen@fiocruz.br.

