

ROTA ESTRATÉGICA DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS DA PRESIDÊNCIA DA FIOCRUZ



Ministério da Saúde

FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

FATORES CRÍTICOS

**Cultura
Organizacional**

**Gestão de
Pessoas**

Infraestrutura

**Institucionalização
e Sustentabilidade**

**Sistemas e
Processos**

AÇÕES

CURTO PRAZO (2018-2020)

- CO 01 Aprimoramento dos processos e mecanismos de comunicação com os coordenadores
- CO 02 Desenvolvimento de programa de capacitação em gerenciamento de projetos para os coordenadores
- CO 03 Realização de pesquisa de clima organizacional no EPP
- CO 04 Mapeamento e sistematização de conhecimentos
- CO 05 Realização de reuniões trimestrais com coordenadores sobre projetos
- CO 06 Realização de reuniões trimestrais com os escritórios de projetos da Fiocruz

- GP 01 Desenvolvimento de plano de capacitação dos colaboradores em gerenciamento de projetos e áreas afins alinhados ao negócio da Fiocruz
- GP 02 Desenvolvimento de trilha de aprendizagem enquanto mecanismo estratégico do escritório
- GP 03 Elaboração da descrição de competências para os cargos de analistas e assistentes de gestão
- GP 04 Identificação, junto à Cogepe, de servidores com perfil e disponibilidade para inclusão na equipe do EPP
- GP 05 Quantificação de vagas de analistas e assistentes para a composição atual e futura no quadro de pessoal do EPP

- IE 01 Implantação de telefonia VoIP
- IE 02 Qualificação da infraestrutura e dos processos de coleta de papel reciclável para entrega no ECOPONTO
- IE 03 Utilização de tecnologias de nuvem para gestão de informações
- IE 04 Adoção de canecas e Squizzes para substituição de copos plásticos

- IS 01 Articulação e integração das atividades do EPP com outras estruturas das diversas Unidades Fiocruz
- IS 02 Atualização do organograma institucional da Fiocruz para caracterizar a vinculação do EPP e as suas relações com as demais unidades
- IS 03 Avaliação dos contextos interno e externo no processo de identificação das partes interessadas e seus requisitos
- IS 04 Implementação do programa de gestão da qualidade no EPP
- IS 05 Divulgação das ações do EPP no Portal Fiocruz
- IS 06 Incorporação do EPP no planejamento institucional com identificação de recursos LOA

- SP 01 Construção da identidade visual do EPP
- SP 02 Definição da lista de distribuição, controle de acesso e cópias controladas dos documentos do EPP
- SP 03 Elaboração de relatório anual de atividades, contendo dados gerenciais
- SP 04 Implementação da política de gestão documental e confidencialidade
- SP 05 Criação de Lista Mestra dos formulários utilizados pelo EPP e da sua finalidade de uso
- SP 06 Implementação da certificação de projetos ANSI *National Accreditation Board* (ANAB)
- SP 07 Implementação de certificação ISO 9001:2015 INMETRO
- SP 08 Realização de avaliação de Desempenho do EPP pelo LASER\Fiocruz

AÇÕES

MÉDIO PRAZO (2021 - 2024)

- CO 07 Desenvolvimento do modelo de ambiente de trabalho inovador e criativo na área de gerenciamento de projetos em instituição pública
- CO 08 Proposição para formação de instância de discussão e apoio para tomada de decisão referente aos projetos de cooperação técnica
- CO 09 Realização de oficina de revisão da missão, visão e dos valores do EPP

- GP 06 Capacitação dos colaboradores nos conhecimentos identificados e sistematizados no EPP
- GP 07 Desenvolvimento da área de Gestão do Conhecimento em Projetos
- GP 08 Desenvolvimento e implantação de metas semestrais e indicadores para avaliação de desempenho
- GP 09 Elaboração de agenda para alinhamento da rotina de pessoal e seus fluxos de trabalho relacionados aos projetos de cooperação técnica, envolvendo os escritórios de projetos Fiocruz, Cogepe, Cogeplan e Cogead
- GP 10 Implantação de processo e mecanismo de avaliação de desempenho de pessoal
- GP 11 Realização de análise da rotatividade dos terceirizados do EPP
- GP 12 Redefinição dos perfis com a integração das tecnologias e assinaturas eletrônicas

- IE 05 Aproximação da Cogetic para avaliação de licenças de *software* já disponíveis na Fiocruz que possam agregar e otimizar os fluxos de trabalho do EPP
- IE 06 Avaliação da necessidade de substituição dos equipamentos utilizados no EPP

- IS 07 Formação de agenda para proposição de pactuações em níveis estratégicos
- IS 08 Formação de comissão para deliberação a respeito de decisões jurídico-administrativas relacionadas aos projetos
- IS 09 Realização de *benchmarking* com Escritórios de Projetos em nível nacional e internacional
- IS 10 Revisão da missão do EPP para atendimento de projetos de LOA (Tesouro)
- IS 11 Verificação do nível de atribuição do EPP em relação à realização de comunicações formais junto ao Ministério da Saúde

- SP 09 Avaliação da possibilidade de implementar medidas para redução da emissão de carbono
- SP 10 Implantação da gestão de documentos no EPP
- SP 11 Implantação de sistema de informação com acesso via celular para coordenador, demais áreas da Fiocruz e EPP
- SP 12 Implantação e utilização do Sistema Eletrônico de Informações (SEI)
- SP 13 Implementação de assinatura eletrônica
- SP 14 Utilização de máquinas e equipamentos que operem com eficiência energética

AÇÕES

LONGO PRAZO (2025 - 2028)

- CO 10 Consolidação da cultura de qualidade no gerenciamento de projetos
- CO 11 Identificação, retenção e compartilhamento de conhecimentos gerados pelo EPP

- GP 13 Consolidação da parceria com a Escola Corporativa para capacitação profissional (profissionais do EPP como instrutores e como alunos)
- GP 14 Identificação de novas profissões e/ou atividades, agregadas ao trabalho de gerenciamento de projetos

- IE 07 Constituição de espaços criativos para reuniões de equipe e formações

- IS 12 Análise da cobertura dos recursos LOA no planejamento do EPP
- IS 13 Avaliação do processo de integração do EPP com os outros Escritórios de Projetos das Unidades Fiocruz

- SP 15 Desenvolvimento de metodologia para avaliação de performance do EPP
- SP 16 Desenvolvimento de programa de gestão do conhecimento para registro das melhores práticas, retenção por curso e apresentação de *cases*
- SP 17 Identificação dos diferentes sistemas de informação utilizados para cadastro, monitoramento e avaliação de projetos
- SP 18 Implementação de critérios de sustentabilidade para os processos de compras do EPP
- SP 19 Integração dos processos de trabalho e tecnologias

VISÃO
Referência
em soluções
de gestão de
projetos na
Fiocruz.