

candidata  
**Nísia Trindade**



Boletim impresso e distribuído  
pela Comissão Eleitoral

## Plataforma e Propostas

### PERFIL

Sou servidora da Fiocruz há quase três décadas, e, hoje, vice-presidente de ensino, informação e comunicação e professora do Programa de História das Ciências e da Saúde da Casa de Oswaldo Cruz (COC). Ingressei na Fiocruz em 1987 como pesquisadora. Fui chefe do departamento de pesquisa da COC (1989-1991), sua vice-diretora (1992- 1994) e diretora entre 1998-2005. A frente da vice-presidência de ensino, informação e comunicação, pude coordenar iniciativas importantes como o Programa de Apoio às Bibliotecas Virtuais em Saúde, a integração das ações educacionais, as políticas institucionais de acesso aberto e de comunicação e o fórum e portal dos periódicos científicos. Nesse período, a Fiocruz recebeu o prêmio José Reis de Divulgação Científica e encontra-se em estágio avançado de seu credenciamento como Escola de Governo. Recentemente foram lançados o Campus Virtual de Saúde e o Observatório em Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde. Em 2015 tive a honra de receber o prêmio Nise da Silveira, na categoria mulher cientista, pela Secretaria Especial de Políticas para as Mulheres da Prefeitura do Rio de Janeiro. Candidato-me à Presidência da Fiocruz porque acredito no papel fundamental de nossa instituição para o país. A ela devo muito de minha formação profissional e de vida e, neste momento, pretendo retribuir tudo que conquistei ao longo desses anos, assumindo um cargo a que me dedicarei com o empenho que sempre caracterizou meu modo de agir e de ser. Para isto escrevo este documento com um convite a cada um de vocês para que participem desta **Fiocruz construção de todos**.

### PROJETO DE GESTÃO

Trago **10 compromissos** que considero centrais para o avanço da instituição. É a partir deles que estamos construindo, de maneira participativa, nossa plataforma. A seguir apresentamos esses compromissos e algumas das nossas propostas.

#### **1. Defender o direito universal à saúde: compromisso com o SUS**

A inscrição da saúde como um direito foi uma das maiores conquistas de cidadania da sociedade brasileira, mas hoje encontra-se fortemente ameaçada. Por isso, é fundamental que a instituição que teve protagonismo na concepção e construção do SUS se coloque inteiramente em sua defesa.

#### **Propostas:**

- Estruturar um observatório de políticas públicas e comunicação com a sociedade, na perspectiva de propor alternativas a

medidas que fragilizem o SUS, mediante fortalecimento do Centro de Estudos Estratégicos em integração com projetos das unidades.

- Ampliar a atuação da Fiocruz junto aos movimentos sociais, na defesa do SUS, consolidando a cooperação social como instância de articulação de organizações da sociedade civil.
- Construir estratégias de influência no legislativo, propondo projetos com vistas à consolidação do SUS.

#### **2. Promover a ciência, a tecnologia e a inovação em benefício da sociedade**

A CT&I constitui um bem civilizatório com mérito e relevância intrínsecos e que deve gerar benefícios para a sociedade. Este compromisso envolve tanto a oferta de novos bens e serviços quanto avanços na geração de conhecimentos essenciais para o presente e para o futuro do país.

#### **Propostas:**

- Elaborar de um Plano Institucional de CT&I para um período de 10 anos, incluindo revisão dos modelos de financiamento e previsão de investimentos permanentes em infraestrutura de pesquisa.
- Aprovar a Política de Inovação na Fiocruz no primeiro semestre de 2017, em consonância com o Novo Marco de Ciência, Tecnologia e Inovação.
- Fortalecer o PAPES, no sentido de propiciar maior acesso a todos os pesquisadores a esta linha de financiamento, incluindo jovens pesquisadores.
- Reforçar os programas voltados à pesquisa translacional e ao desenvolvimento tecnológico.
- Consolidar a cadeia de inovação, com aumento da sinergia e cooperação entre os institutos que se caracterizam por forte componente de desenvolvimento de pesquisa, os institutos tecnológicos, Biomanguinhos e Farmanguinhos e o Centro de Desenvolvimento Tecnológico em Saúde (CDTS).
- Criar o Programa Pesquisador Sênior para o Desenvolvimento Institucional de CT&I Integrado em Âmbito Nacional, visando assessoramento ao desenvolvimento dos atuais escritórios e para projetos específicos em processo de consolidação nas diversas unidades.
- Formular e implantar a Política Institucional de Produção e Experimentação Animal, a partir de grupo de trabalho com participação de unidades usuárias de animais de laboratório e do ICTB.

#### **3. Valorizar os trabalhadores e promover relações de trabalho inclusivas e com respeito à diversidade**



# Nísia Trindade

Consolidar um modelo de gestão do trabalho que respeite e valorize o trabalho de cada um, que oportunize a todos o crescimento pessoal pelo trabalho e que garanta um

## **Propostas:**

- Lutar pelo aprimoramento da estrutura do plano de carreiras da Fiocruz, visando a implantação da RRA para analistas e tecnologistas. Igualmente, revisar, juntamente com os pesquisadores, a estrutura da carreira de pesquisa e desenvolver programas de qualificação para profissionais de nível médio, de forma a valorizar a Gratificação de Qualificação.

- Qualificar e ampliar a rede de prevenção e enfrentamento do assédio moral e sexual.

- Implantar o Núcleo de Acessibilidade da Fiocruz.

## **4. Promover a qualidade e a integração na atenção, na vigilância e na promoção à saúde**

As áreas de atenção e de vigilância em saúde são centrais da construção da identidade da Fiocruz como instituição estratégica de estado, em especial na formulação de propostas e desenvolvimento de iniciativas em colaboração com o Ministério da Saúde outras esferas de gestão do SUS.

## **Propostas:**

- Implantar o Complexo dos Instituto Nacionais de Infectologia e de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente.

- Implantar o Programa Institucional de Apoio aos Laboratórios de Referência, instituindo dispositivos de coordenação e integração para fortalecimento das ações.

- Instituir o Gabinete Permanente para Situações de Emergência Sanitária.

## **5. Fortalecer a saúde na agenda ambiental e do desenvolvimento sustentável**

Para fazer frente à profunda crise ambiental e civilizatória global, a Fiocruz deve se preparar para contribuir de forma ainda mais ampla e sistêmica para que as políticas públicas incidam sobre a qualidade de vida das pessoas e do ambiente.

## **Propostas:**

- Instituir política de indução ao desenvolvimento de tecnologias sociais sustentáveis.

## **6. Promover educação e divulgação científica para a ciência, a saúde e a cidadania**

A Fiocruz exerce papel fundamental no campo da educação, pois tem o duplo papel de formar quadros especializados para o Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação e contribuir para o atendimento às necessidades de formação para o Sistema Único de Saúde.

## **Propostas:**

- Promover condições para a oferta compartilhada de disciplinas, mediante o aumento da mobilidade dos docentes e discentes, do reforço à infraestrutura de comunicação virtual e de estímulos à orientação e coorientação de alunos fora dos seus programas de origem.

- Reduzir as desigualdades em CT&I mediante oferta de mestrados e doutorados interinstitucionais que leve o ensino de pós-graduação *stricto sensu* a regiões com menor densidade de doutores.

- Avançar na internacionalização do ensino mediante oferta de ações estruturantes para países da América Latina e Países Africanos de Língua Portuguesa e da qualificação das parcerias internacionais na perspectiva de constituição de programas internacionais integrados.

- Consolidar a Fiocruz como Escola de Governo e a educação profissional em saúde.

## **7. Promover a informação e a comunicação como fatores estratégicos do desenvolvimento institucional e como direitos da sociedade**

A informação e a comunicação são direitos humanos fundamentais e inalienáveis, e se constituem como elementos centrais para o desenvolvimento das sociedades de forma equânime e sustentável.

## **Propostas:**

- Implantar a política de comunicação da Fiocruz, em fase de conclusão e que envolveu todas as unidades em sua discussão e formulação.

- Fortalecer a infraestrutura e ampliar as competências em Tecnologia da Informação, aprimorando a gestão dos processos de criação e migração de projetos para o Datacenter corporativo e garantindo acesso à Internet de alto desempenho em todas as unidades da Fiocruz.

## **8. Orientar a cooperação internacional para o fortalecimento de sistemas universais de saúde e o desenvolvimento científico e tecnológico**

A Fiocruz deve realizar de maneira estratégica as cooperações norte-sul e sul-sul para o desenvolvimento dos sistemas de saúde e da capacidade científica e tecnológica.

## **Propostas:**

- Apoiar a revisão crítica das políticas da OMS e as ações dos Centros Colaboradores da OMS na Fiocruz, valorizando a abordagem dos determinantes sociais e ambientais da saúde e incorporando a Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento do Milênio (ODS).

## **9. Realizar uma gestão democrática comprometida com o papel de instituição pública estratégica de Estado**

A realização de todos os compromissos assumidos para o avanço da instituição depende de uma gestão comprometida com os resultados e cuidadosa em relação a seus processos internos. Avanços na capacidade de se produzir ciência e saúde estão diretamente associados ao fortalecimento do campo da gestão e sua integração permanente com as áreas fim.

## **Propostas:**

- Aprimorar nosso modelo de gestão democrática: a) Liderança: fortalecimento do Programa de Desenvolvimento Gerencial, envolvendo todos os gestores; b) Integridade/ética: implantar o Código de Conduta dos Dirigentes da Fiocruz e fortalecer o Comitê de Ética; c) Responsabilidade: implantar a Corregedoria da Fiocruz; d) Prestação de contas: institucionalizar a prestação de contas anual em audiência pública em todas as unidades; e) Participação: Ampliar os canais de auscultação e participação direta, como consultas e audiências públicas e aprimorar o controle social.

- Fortalecer e ampliar a Escola Corporativa da Fiocruz.

## **10. Contribuir para a construção da Fiocruz do Futuro**

Nos próximos anos a Fiocruz deve aprimorar as condições que garantam a ela um futuro promissor. Isto implica em pensar o futuro da saúde e do SUS, e o futuro da ciência, da tecnologia e da inovação nas várias áreas que compõem a instituição.

## **Propostas:**

- Aprimorar o planejamento prospectivo, de modo a orientar as decisões quanto a áreas portadoras de futuro a compor o próprio desenvolvimento e posicionamento institucional.

**Nossa plataforma de gestão está em construção, com a participação de todos. Além destas, muitas outras propostas estarão em debate. Venha contribuir!**